



# RESULTADOS 2019

# Agenda

- Evolução do Negócio
- Ambiente Económico
- Indicadores Consolidados
- Demonstrações Financeiras
- Evolução da Cotação
- Perspectivas 2020





# Evolução do Negócio



# Evolução do Negócio

---

## | Quem somos?

- Em 1990 abrimos a primeira Pizza Hut em Portugal
- Cotada em bolsa desde 1997
- 112 unidades franquizadas e 547 em operação directa
  - Portugal 355
  - Espanha 287
  - Angola 10
  - Outras localizações 7
- Mais de 11.200 colaboradores



# Evolução do Negócio

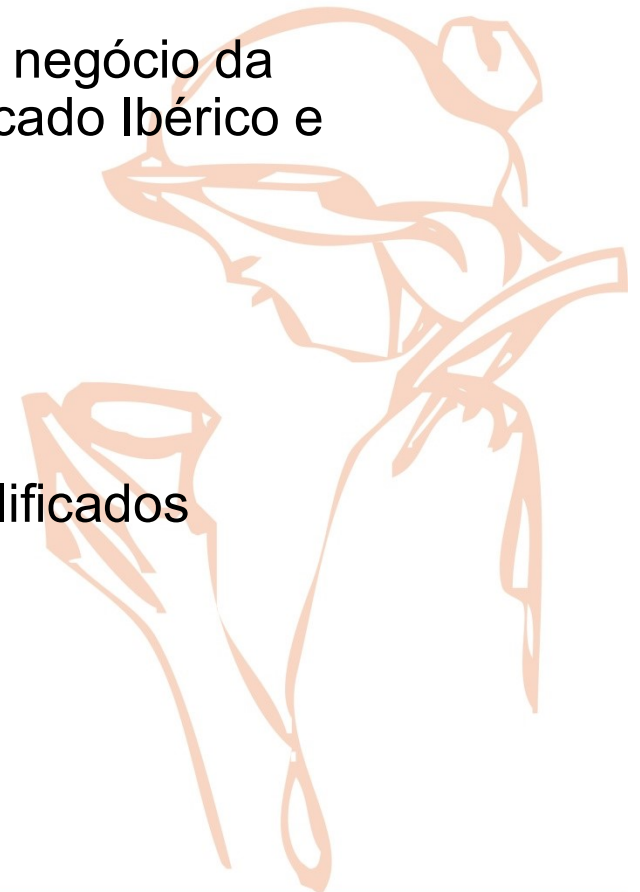
---

## | Missão

- Ibersol é uma empresa multimarca que actua no negócio da restauração, com uma forte implantação no mercado Ibérico e presença em Angola

### Princípios:

- Qualidade, Segurança e Ambiente
- Recursos Humanos altamente motivados e qualificados
- Enfoque nos clientes
- Retorno adequado dos accionistas



# Evolução do Negócio

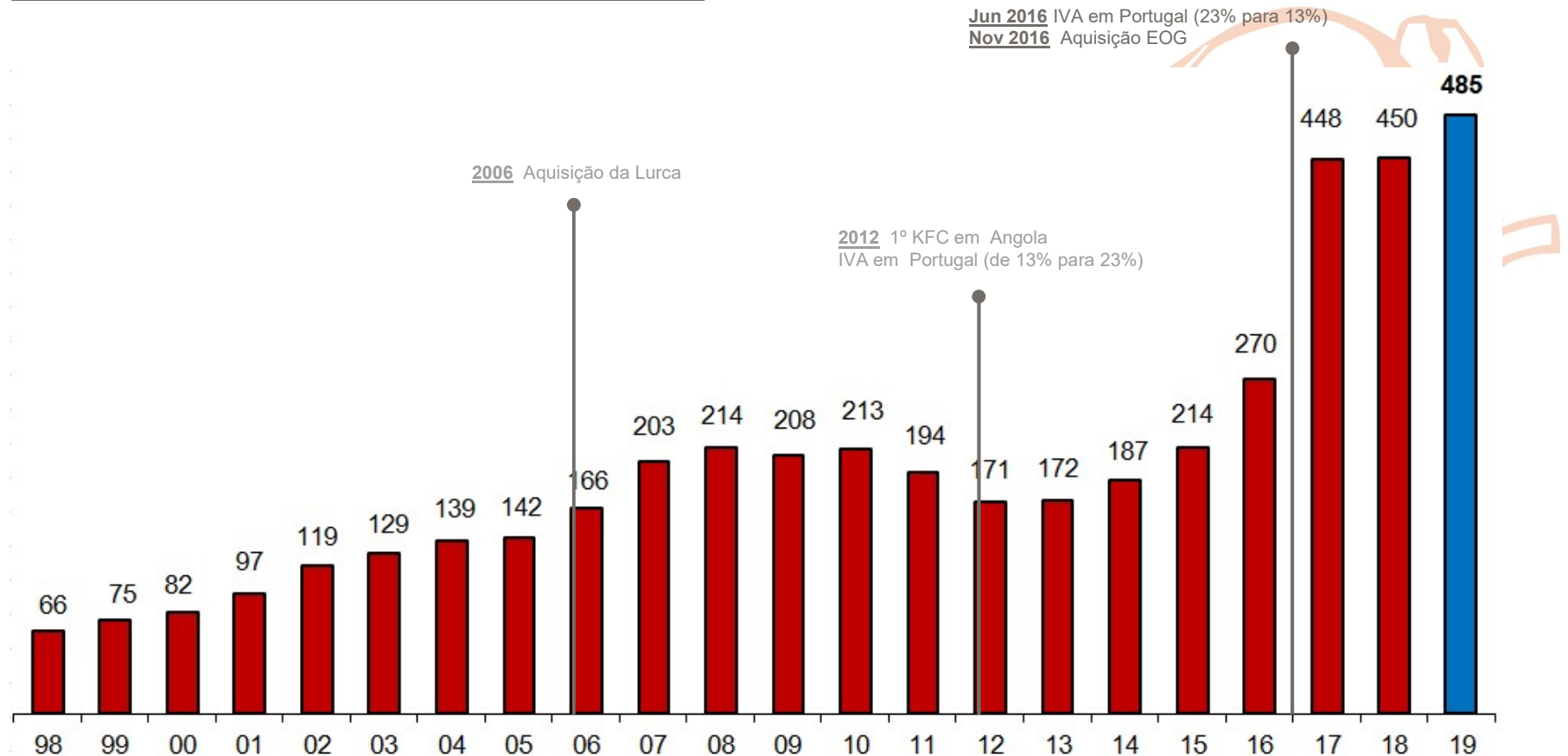
## As nossas Marcas

	Próprias		Franquias		
	Portugal	Espanha	Portugal	Espanha	Angola
Restaurantes	<p><b>pasta caffè</b> RISTORANTE ITALIANO</p> <p>Restaurante Italiano</p>	<p><b>RIBS</b> EL AUTENTICO SABOR TEXANO</p> <p>Restaurante Americano</p> <p><b>SANTAMARIA</b> TABERNA CON UN TOQUE</p> <p>Tapas</p> <p><b>PIZZA MOVIL</b></p> <p>Pizza Delivery</p> <p><b>FrescC</b></p> <p>Buffet Mediterrânico</p>	<p><b>Pizza Hut</b></p> <p><b>Pizza Hut</b></p> <p>Restaurante e Delivery</p> <p><b>Pizza Hut</b></p>		
Counters	<p><b>pans &amp; COMPANY</b></p> <p>Sandwiches</p> <p><b>Miit</b></p> <p>Hamburger Gourmet</p>	<p><b>pans &amp; COMPANY</b></p> <p>Sandwiches</p>	<p><b>BURGER KING</b></p> <p>Hamburger</p> <p><b>KFC</b></p> <p>Pedaços e Sandwiches de Frango</p> <p><b>BURGER KING</b></p> <p>Hamburger</p> <p><b>KFC</b></p> <p>Pedaços e Sandwiches de Frango</p> <p><b>TACO BELL</b></p> <p>Comida Mexicana</p>		
Concessões & Outros	<p><b>PALACE</b> CATERING</p> <p><b>SC</b></p> <p><b>noye</b></p> <p><b>SAUDADE</b></p> <p><b>CLOCK&amp;S</b></p> <p>Catering de Eventos</p>	<p><b>CAFFÈ FIORE</b></p> <p><b>BREADWAY</b></p> <p><b>LA CERVEJARIA</b></p> <p>Travel</p>	<p><b>EAT.</b></p> <p><b>MUSSOL</b></p> <p><b>CENTRAL AIR</b></p> <p><b>BARBERIS</b></p> <p>Travel</p>		

# Evolução do Negócio

## Actividade – Evolução do volume de negócios (€ milhões)

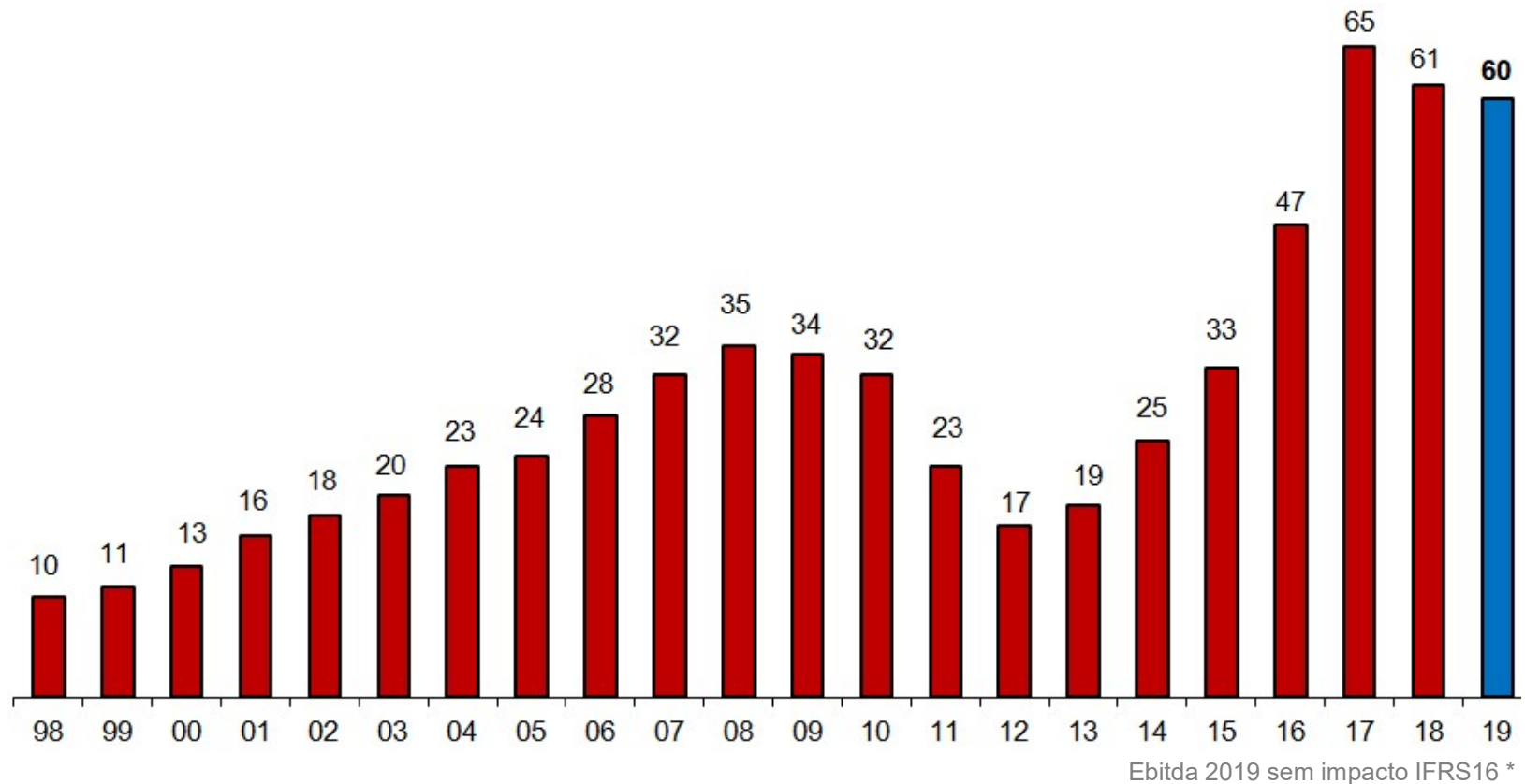
*Taxa de crescimento médio anual = 10%*



# Evolução do Negócio

Actividade — Evolução do Ebitda (€ milhões)

*Taxa de crescimento médio anual = 9%*





# Evolução do Negócio

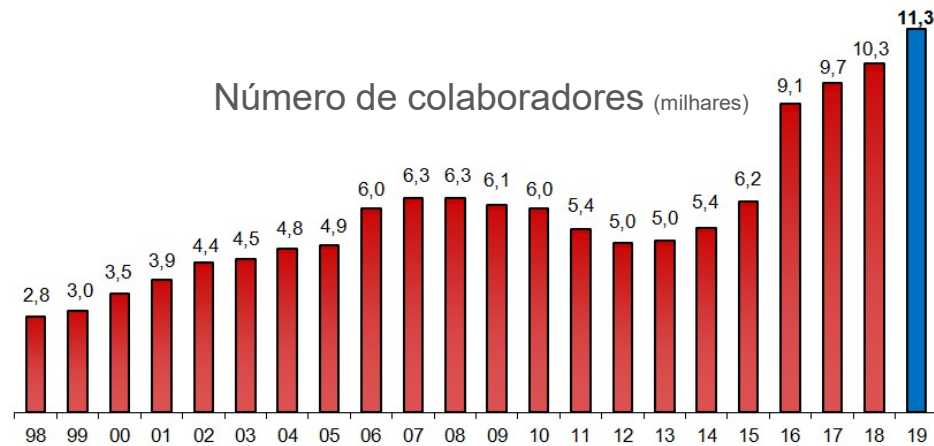
## Actividade

### Número de Restaurantes Próprios



Manteve-se o aumento líquido de unidades próprias em 2019.

### Número de colaboradores (milhares)



Taxa de crescimento médio anual = 6,9%

# Ambiente Económico

	PORTUGAL			ESPAÑA			ANGOLA		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
<b>PIB</b>	2,9%	2,2%	2,2%	3,1%	2,6%	1,8%	-1,1%	-2,4%	-0,8%
<b>Taxa de Desemprego</b>	8,1%	6,7%	6,7%	16,5%	14,5%	13,8%	26,6%*	26,6%*	31,8%*
<b>Inflação</b>	1,4%	1,0%	0,3%	1,1%	1,2%	0,8%	23,7%	18,6%	16,9%

Sources: INE Portugal, INE Spain, BNAngola

\* estimated

	Var. Homóloga (19 vs 18)			
	1ºT 19	2ºT 19	3º T 19	4º T 19
<b>PIB</b>	1,8%	1,8%	1,9%	2,2%
<b>Taxa de Desemprego</b>	6,8%	6,3%	6,5%	6,7%
<b>Cons. Privado</b>	2,3%	1,9%	2,7%	2,0%

Na Península Ibérica verificou-se um ligeiro abrandamento dos níveis de crescimento do PIB para cerca de 2%. Ao nível do emprego, Portugal com uma taxa de desemprego nos 6,7% e Espanha a reduzir para os 13,8%.

O consumo privado em Portugal registou oscilações ao longo dos trimestres, com o quarto trimestre a fixar-se nos 2%.

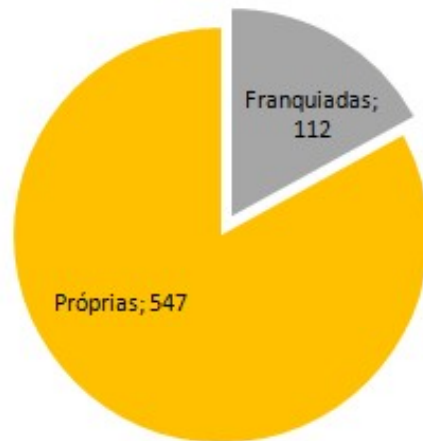
Em Angola, o ano de 2019 fica marcado pela continuidade da recessão conjugada com uma elevada inflação (16,9%) e uma desvalorização cambial de 56%.

Indicadores  
Consolidados  
Resultados 2019



# Indicadores Consolidados

## Actividade



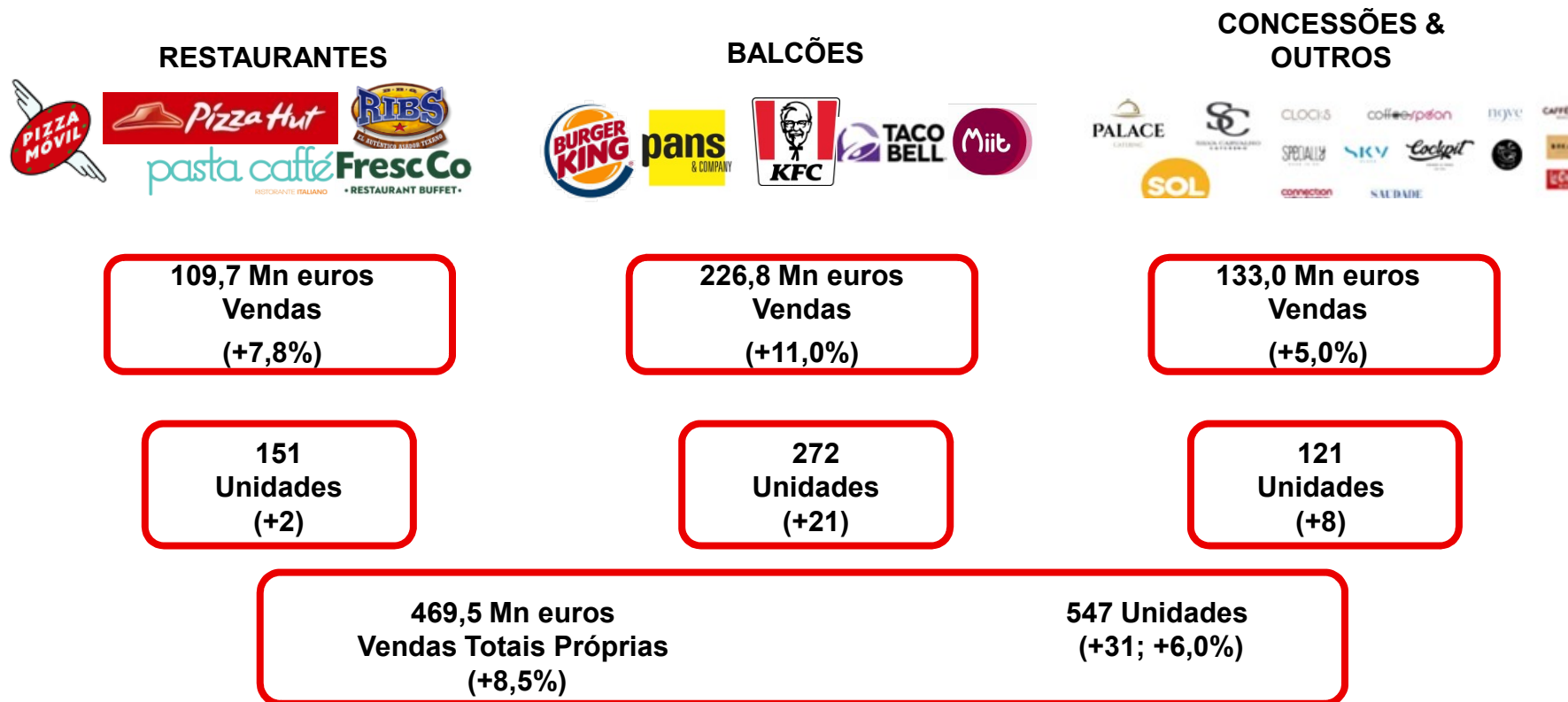
Nº Unidades	2018	2019		2019
	31/Dec	Aberturas	Transf	Encerramentos
<b>PORTUGAL</b>	<b>332</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Próprias</b>	<b>331</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pizza Hut	95	3		
Okilo+MIT+Ribs	4			
Pans+Roulotte	46		-1	
Burger King	87	14		
KFC	27	3		
Pasta Caffé	7		-1	
Quiosques	8			
Taco Bell	0		2	
Cafetarias	27			
Catering	7	3		
Concessões e Outros	23			
<b>Franquiadas</b>	<b>1</b>			
<b>ESPAÑA</b>	<b>292</b>	<b>16</b>		<b>21</b>
<b>Próprias</b>	<b>175</b>	<b>15</b>		<b>7</b>
Pizza Móvil	28			5
Pizza Hut	5			
Burger King	35	2		
Pans	35	2		2
Ribs	10	5		
FrescoCo	3			
KFC	0	1		
Concessões	59	5		
<b>Franquiadas</b>	<b>117</b>	<b>1</b>		<b>14</b>
Pizza Móvil	15			3
Pans	52	1		1
Ribs	27			5
Fresco	7			2
SantaMaria	16			3
<b>ANGOLA</b>	<b>10</b>			
KFC	9			
Pizza Hut	1			
<b>Outras Localizações - Franquiadas</b>	<b>7</b>	<b>2</b>		<b>2</b>
Pans	7	2		2
<b>Total Próprias</b>	<b>516</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Total Franquiadas</b>	<b>125</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>16</b>
<b>TOTAL</b>	<b>641</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>23</b>

No final do ano operávamos 354 unidades próprias em Portugal, 183 em Espanha e 10 em Angola.



# Indicadores Consolidados

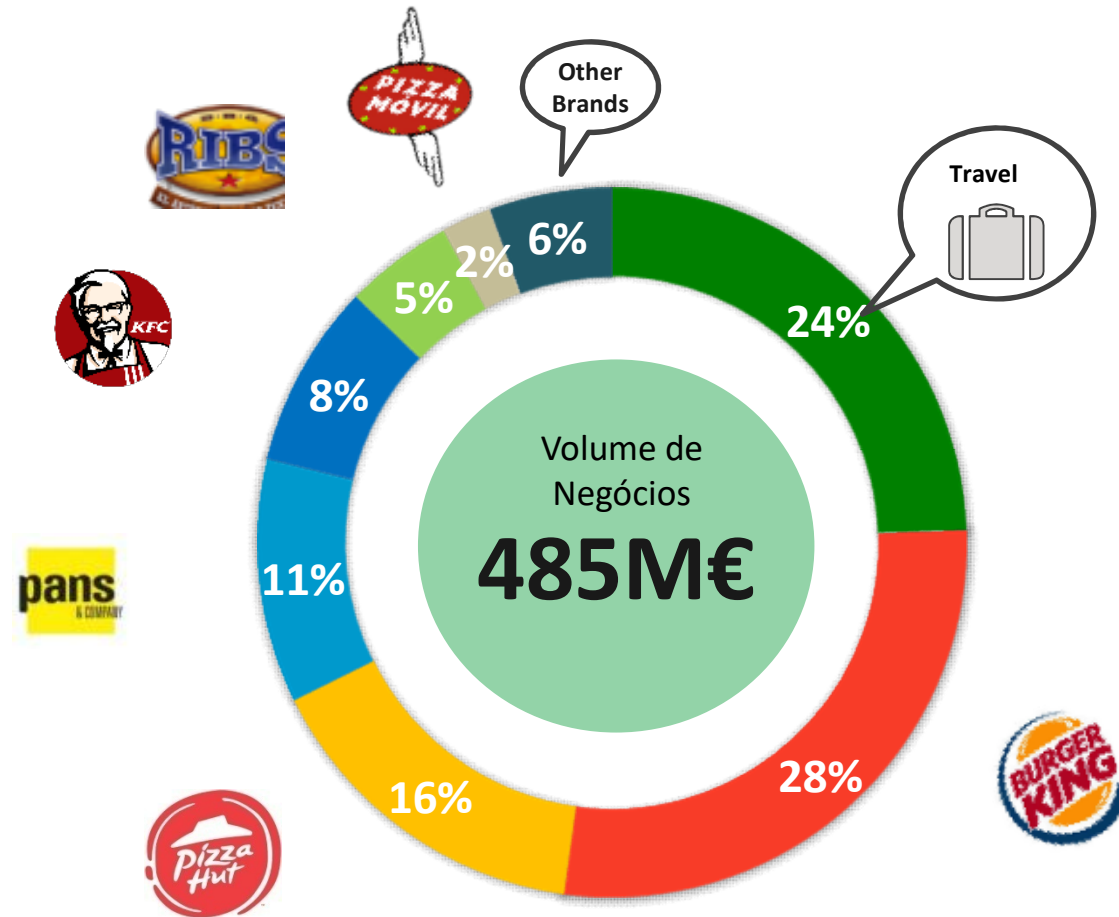
## | Actividade 2019 – unidades próprias



Evolução positiva do mercado ibérico a beneficiar do efeito de abertura de de novas unidades no final de 2018, que permitiu minimizar dois relevantes impactos negativos: (i) redução da actividade, em euros, em Angola (ii) operação em formatos provisórios durante o período de remodelação das novas concessões em Espanha.

# Indicadores Consolidados

Actividade 2019 – Volume de negócios



# Indicadores Consolidados

---

## | Factos Relevantes

### **Ambiente Económico**

- Na Península Ibérica, verificou-se a manutenção dos crescimentos do consumo interno. Em Angola, a actividade foi uma vez mais penalizada pela recessão e desvalorização cambial.

### **Reajustamento de Portfólio**

- Asseguramos a conversão de todas as unidades das novas concessões em Espanha para o seu formato definitivo e garantimos os níveis de qualidade exigidos na operação de novas marcas. Em Portugal iniciámos a exploração de 2 restaurantes com a marca Tacobell.

### **Enfoque nas Operações**

- Aposta no desenvolvimento dos colaboradores, motor do sucesso do Grupo Ibersol, com programas contínuos de formação e de progressão nas carreiras.

# Demonstrações Financeiras Resultados 2019



\* Auditoria em conclusão



# Demonstrações Financeiras

\* Decorrente da aplicação a partir de 1 de Janeiro de 2019, da nova norma contabilística relativa às locações - IFRS16 -, o grupo optou pela aplicação do método retrospectivo modificado nas contas consolidadas, segundo o qual não há actualização dos dados históricos. Para efeitos comparativos e uma vez que não existem alterações na forma como a Ibersol avalia o desempenho operacional dos seus negócios, não consideramos a aplicação da IFRS16:

Demonstração de Resultados	2019		2019 s/ IFRS16		2018		Var.
	€ Mn	%	€ Mn	%	€ Mn	%	%
<b>Volume de Negócios</b>	<b>485,4</b>		<b>485,4</b>		<b>450,1</b>		<b>7,8%</b>
<i>Vendas de Restauração</i>	469,5		469,5		432,8		8,5%
<i>Margem Bruta</i>	368,1	75,8%	368,1	75,8%	341,3	75,8%	7,8%
<i>Custos com Pessoal</i>	152,0	31,3%	152,0	31,3%	137,1	30,5%	10,8%
<i>FSE's</i>	105,0	21,6%	164,4	33,9%	149,9	33,3%	9,7%
<i>Outros Proveitos</i>	13,3	2,7%	13,3	2,7%	9,9	2,2%	34,0%
<i>Outros Custos Operacionais</i>	4,8	1,0%	4,8	1,0%	3,1	0,7%	54,6%
<b>EBITDA</b>	<b>119,5</b>	<b>24,6%</b>	<b>60,1</b>	<b>12,4%</b>	<b>61,0</b>	<b>13,6%</b>	<b>-1,5%</b>

- ✓ EBITDA consolidado (sem IFRS16) de 60,1 milhões de euros **-1,5% vs 2018**
- ✓ Acréscimo de custos com pessoal, por incrementos salariais e menor eficiência no período de transição das novas concessões;
- ✓ Aumento dos FSE's (sem IFRS16) resulta das condições contratuais das novas concessões em Espanha e do custo com comissões de entrega ao domicílio;

# Demonstrações Financeiras

\* Decorrente da aplicação a partir de 1 de Janeiro de 2019, da nova norma contabilística relativa às locações - IFRS16 -, o grupo optou pela aplicação do método retrospectivo modificado nas contas consolidadas, segundo o qual não há actualização dos dados históricos. Para efeitos comparativos e uma vez que não existem alterações na forma como a Ibersol avalia o desempenho operacional dos seus negócios, não consideramos a aplicação da IFRS16 :

Demonstração de Resultados	2019		2019 s/ IFRS16		2018		Var.
	€ Mn	%	€ Mn	%	€ Mn	%	%
<b>EBITDA</b>	<b>119,5</b>	<b>24,6%</b>	<b>60,1</b>	<b>12,4%</b>	<b>61,0</b>	<b>13,6%</b>	<b>-1,5%</b>
<i>Amortizações e Provisões</i>	86,6	17,8%	32,1	6,6%	29,8	6,6%	7,8%
<b>EBIT</b>	<b>32,9</b>	<b>6,8%</b>	<b>28,0</b>	<b>5,8%</b>	<b>31,3</b>	<b>6,9%</b>	<b>-10,3%</b>
<i>Resultados Financeiros</i>	20,7	4,3%	3,2	0,7%	3,0	0,7%	7,2%
<i>Ganhos&amp;Perdas (Subsidiárias/Participações de Capital/Provisão Monetária Líquida)</i>	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,8	0,2%	-87,7%
<b>Resultados antes Impostos</b>	<b>12,3</b>	<b>2,5%</b>	<b>24,9</b>	<b>5,1%</b>	<b>29,1</b>	<b>6,5%</b>	<b>-14,5%</b>
<i>Impostos</i>	-5,3	-1,1%	-2,2	-0,5%	4,1	0,9%	-154,3%
<b>Resultado Líquido Consolidado</b>	<b>17,6</b>	<b>3,6%</b>	<b>27,1</b>	<b>5,6%</b>	<b>25,1</b>	<b>5,6%</b>	<b>8,2%</b>

- ✓ Custo de Financiamento Líquido (sem IFRS16) foi de 3,2 milhões de euros **+7,2% vs 2018**
- ✓ Redução dos Impostos (sem IFRS16), resultam da reversão de provisão constituída em anos anteriores (€3,2M).
- ✓ Resultado Líquido (sem IFRS16) consolidado de 27,1 milhões de euros **+8,2% vs 2018**

# Demonstrações Financeiras

\* Decorrente da aplicação a partir de 1 de Janeiro de 2019, da nova norma contabilística relativa às locações - IFRS16 -, o grupo optou pela aplicação do método retrospectivo modificado nas contas consolidadas, segundo o qual não há actualização dos dados históricos. Para efeitos comparativos e uma vez que não existem alterações na forma como a Ibersol avalia o desempenho operacional dos seus negócios, não consideramos a aplicação da IFRS16 :

<b>BALANÇO</b>	<b>2019</b>	<b>2019 s/ IFRS16</b>	<b>2018</b>	<b>Var. %</b>
€ Mn				
<b>Activo Líquido</b>	<b>774</b>	<b>465</b>	<b>444</b>	<b>4,6%</b>
Activo Intangível	124	124	127	-2,0%
Activo Tangível	217	229	201	13,9%
Direitos de Uso	322			
Outros	111	111	116	-4,2%
<b>Capital Próprio</b>	<b>214</b>	<b>224</b>	<b>203</b>	<b>10,1%</b>
Capital	197	197	178	10,4%
Resultado Líquido	18	27	25	8,4%
<b>Passivo</b>	<b>560</b>	<b>241</b>	<b>241</b>	<b>0,0%</b>
Empréstimos	121	132	132	0,1%
Responsabilidades com Locações	340	0	0	
Outros Correntes	92	100	95	5,1%
Outros Não Correntes	6	9	14	-34,4%
<b>Capex</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>39</b>	
<b>Rácio Cobertura Juros</b>	<b>5,9x</b>	<b>21x</b>	<b>18x</b>	

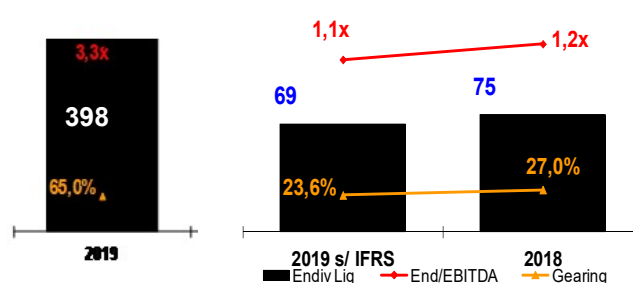
✓ Aumento do Activo (sem IFRS16) em 4,6%, acompanhado por uma manutenção do Passivo.

✓ O Investimento corrente ascendeu a € 58 Mn incluindo €15 Mn em remodelações e € 38 Mn na concretização do plano de expansão de novos restaurantes.

✓ O Endividamento Líquido (sem IFRS16) reduziu € 6 Mn, para € 69Mn

✓ Redução do Gearing para 23,6% (27% em 2018)

✓ Rácio de Cobertura dos Juros (s/ IFRS16) de 21x



# Evolução da Cotação



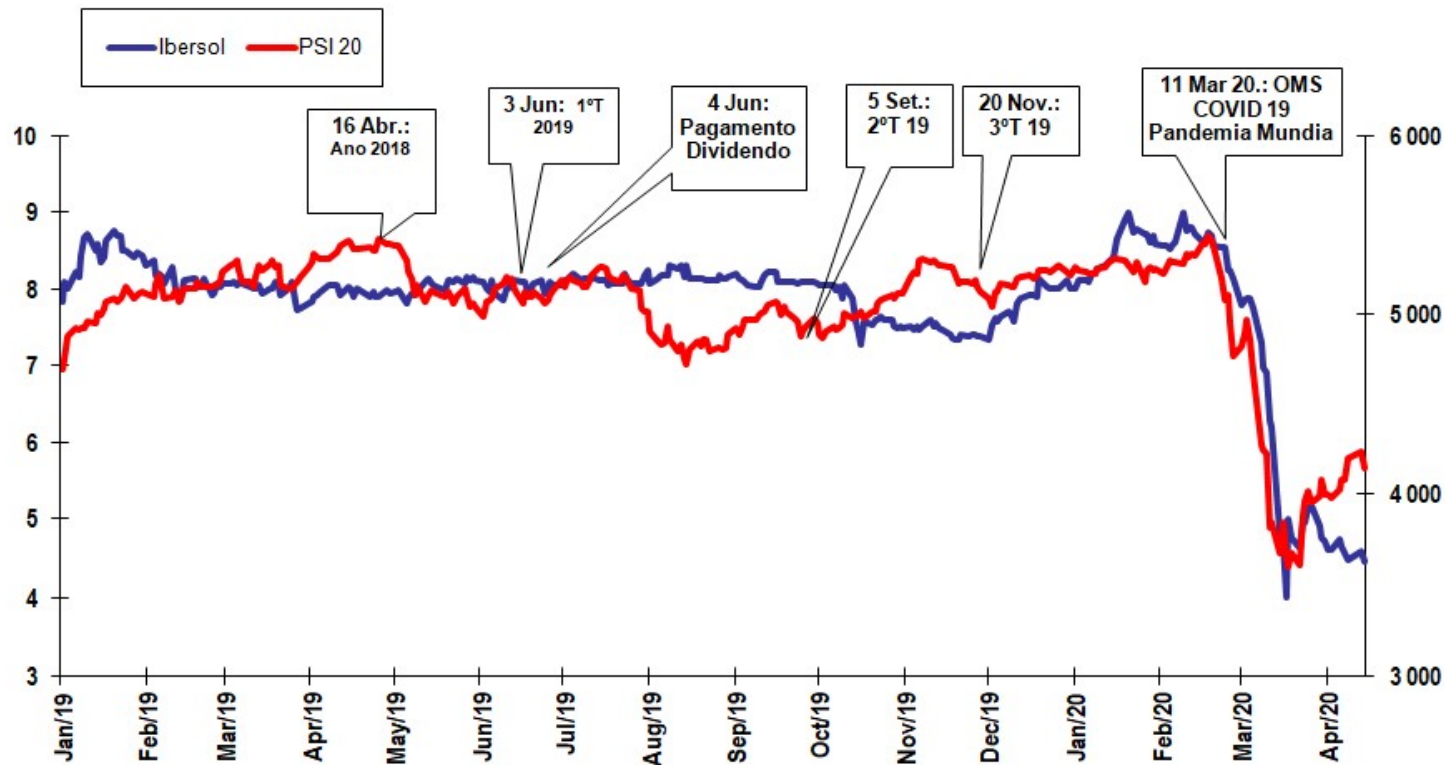


# Evolução das Cotações 2019

<b>Estatísticas Acções IBERSOL, SGPS, S.A. - ANO 2019</b>				
<i>(valores em ELF)</i>				
<b>Total Acções</b>	<b>36 000 000</b>	<b>Cotação Mínima (17 Out. 19)</b>	<b>7,26</b>	
<b>Acções livres no Mercado</b>	<b>32 400 074</b>	<b>Cotação Máxima (21 Jan 19)</b>	<b>8,76</b>	
<b>Acções Próprias</b>	<b>3 599 926</b>	<b>10%</b>	<b>Cotação Média</b>	<b>7,81</b>
<b>Capitalização Bolsista (31 Dez. 19)</b>	<b>288 000 000</b>	<b>Valor de Abertura (2 Jan. 19)</b>	<b>7,82</b>	
<b>Quantidade Média Transaccionada 2019</b>	<b>10 478</b>	<b>Valor de Fecho (31 Dez. 19)</b>	<b>8,00</b>	
<b>Quantidade Média Transaccionada 2018</b>	<b>12 374</b>	<b>Valorização Acções</b>	<b>2,3%</b>	
		<b>Variação PSI-20</b>	<b>11,1%</b>	

Em 2019, valorização da cotação em 2,3%. O PSI-20 valorizou 11,1%

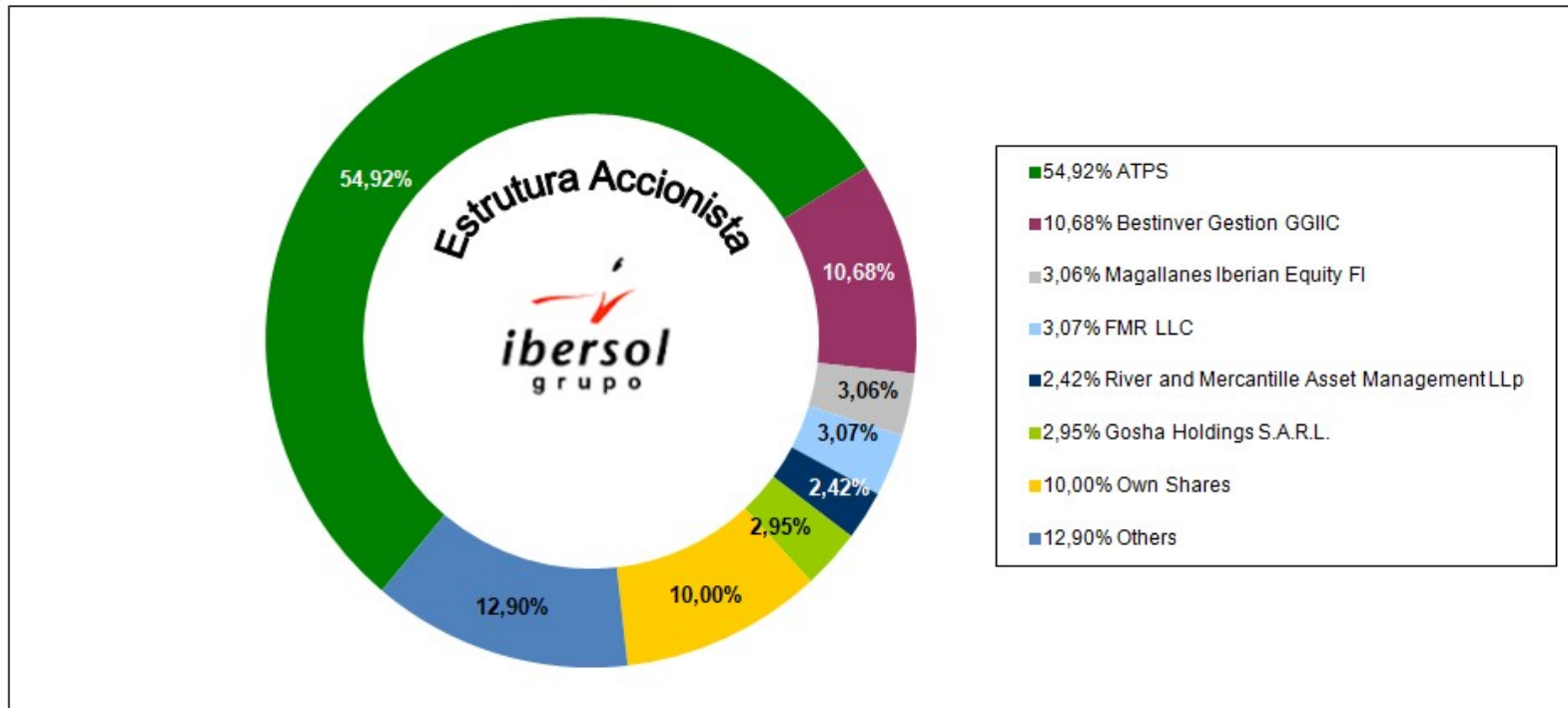
# Evolução das Cotações 2019/20



11 de Março de 2020: OMS decreta a COVID19 como Pandemia Mundial

# Estructura Accionista

## Estructura accionista actual



# Perspectivas

---

- ✓ O ano de 2020 será marcado por uma crise sem precedentes à escala mundial, desencadeada pela pandemia Covid 19;
- ✓ As previsões do FMI, apontam para uma recessão de 8% do PIB em Portugal e Espanha, com uma retoma lenta e parcial nos anos seguintes, nomeadamente em áreas de negócio que dependem do tráfego e circulação de pessoas, bem como os aeroportos e centros comerciais;
- ✓ O Grupo Ibersol procedeu no final de Março ao encerramento de cerca de 75% dos seus restaurantes, restringindo a operação durante este estado de emergência a 127 restaurantes, localizados em Portugal, limitados aos serviços de delivery e take away;
- ✓ Neste contexto e dados os impactos que se fizeram sentir desde meados do mês de Março, a Ibersol implementou um conjunto de medidas ao nível de planos de prevenção/contingência e accionou os mecanismos disponíveis que permitam minimizar os impactos negativos para o grupo e seus colaboradores;
- ✓ É prematuro, nesta fase, prever o comportamento dos consumidores quando diminuïrem as restrições à movimentação das pessoas e a evolução do volume de negócios por forma a quantificar a magnitude dos impactos desta crise. Procuraremos ajustar os custos à evolução da procura por forma a rentabilizar a nossa operação, até que lentamente se inicie o processo de crescimento do PIB para os níveis recentes.
- ✓ Para reforçar a estrutura financeira, o grupo contratou novo financiamento no primeiro trimestre deste ano no valor de 30M€. Está a negociar a reprogramação da dívida que se vence em 2020 e a contratação de linhas adicionais.
- ✓ Em 2020 já abriram 5 novos restaurantes e o restante programa de expansão será ajustado à evolução da conjuntura.



Antes de imprimir  
este documento  
pense no ambiente.  
Obrigado!

No Grupo Ibersol reconhecemos a importância de proteger o ambiente e de assegurar um desenvolvimento sustentável dos negócios do Grupo.

Desde sempre tem sido nossa preocupação promover práticas de gestão ambiental, sensibilizando todos os que trabalham connosco, assim como os nossos Clientes. Desta forma temos vindo a reduzir a nossa pegada ecológica e a contribuir para preservar o planeta, que é a nossa casa.



Edifício Península Praça do Bom Sucesso, 105 a 159 – 9º  
4150-146 Porto  
Portugal  
Phone: +351 226 089 700  
[www.ibersol.pt](http://www.ibersol.pt)

  
**ibersol**  
grupo