

- (1) ao contrário de 2012, no ano 2013, decorrente da alteração do período de processamento mensal das remunerações (de 26 do mês n-1 a 25 do mês n para de 01 a 30 de mês n), garantindo dessa forma o cumprimento de todas as exigências legais dos serviços de Segurança Social, salários processados no mês de Dezembro, foram pagos no início de Janeiro (1.989.905 euros).
- (2) saldo decorrente, essencialmente, dos valores de IVA a pagar (2.706.623 euros) e Segurança Social (1.685.941 euros).
- (3) Na rubrica Proveitos Diferidos estão incluídos os seguintes valores:

|                                           | Dez-13           | Dez-12           |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Contratos com fornecedores <sup>(1)</sup> | 2.372.115        | 3.640.231        |
| Direitos de franquias                     | 74.701           | 114.235          |
| Subsidio para investimento                | 108.014          | 42.170           |
| Outros                                    | 7.469            | 7.469            |
|                                           | <b>2.562.299</b> | <b>3.804.105</b> |

- (1) O valor dos contratos com fornecedores corresponde a receitas obtidas dos fornecedores até 31 de Dezembro de 2013 e respeitantes a períodos seguintes.

Em 31 de Dezembro de 2013 e 2012, o montante de imposto a pagar decompõem-se como segue:

|                          | Dez-13         | Dez-12         |
|--------------------------|----------------|----------------|
| RETGS                    | 367.487        | 44.229         |
| Ibersande <sup>(1)</sup> | 189.507        | 354.164        |
| Outras                   | 73.874         | 50.624         |
|                          | <b>630.868</b> | <b>449.017</b> |

- (1) subsidiária excluída do Regime Especial de Tributação de Grupos Sociais (RETGS), pela percentagem de participação detida pelo grupo ser inferior a 90%.

## 22. FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS

Os Fornecimentos e Serviços Externos em 2013 e 2012 podem ser decompostos como segue:

|                                                            | 2013              | 2012              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subcontratos                                               | 227.426           | 161.244           |
| Electricidade, água, combustíveis e outros fluídos         | 8.469.544         | 8.930.636         |
| Rendas e alugueres                                         | 17.866.856        | 18.732.983        |
| Condomínios                                                | 3.968.482         | 3.966.959         |
| Comunicação                                                | 537.534           | 638.787           |
| Seguros                                                    | 425.504           | 436.487           |
| Ferramentas e utensílios desgaste rápido e mat. escritório | 995.680           | 915.302           |
| Royalties                                                  | 6.264.784         | 5.987.075         |
| Deslocações e estadas e transporte mercadorias             | 1.269.668         | 1.228.824         |
| Honorários                                                 | 1.119.913         | 873.765           |
| Conservação e reparação                                    | 4.228.610         | 3.710.503         |
| Publicidade e propaganda                                   | 6.013.613         | 6.472.745         |
| Limpeza, higiene e conforto                                | 1.674.046         | 1.596.216         |
| Trabalhos especializados                                   | 3.202.419         | 3.487.548         |
| Outros FSE's                                               | 1.567.475         | 1.331.446         |
|                                                            | <b>57.831.554</b> | <b>58.470.520</b> |