

4	Texto de Abertura	30	A actividade do exercício
6	Principais Indicadores	32	Restaurantes
12	Mensagem do Presidente do Conselho de Administração	44	Counters
14	O Ano de 2013	60	Outros negócios
15	Principais Acontecimentos	77	Análise financeira consolidada
18	Enquadramento Económico	81	Riscos e incertezas
22	O Grupo Ibersol	82	Acções próprias
25	Estrutura de participações	83	Actividade do Membro Não Executivo do Conselho de Administração
26	Perfil estratégico do Grupo	85	Perspectivas
29	Órgãos Sociais	86	Distribuição de Resultados
		86	Factos Subsequentes e Declaração de Responsabilidade
		88	Agradecimentos
		92	Relatório sobre o Governo da Sociedade
		134	Demonstrações Financeiras Consolidadas
		204	Certificação Legal das Contas e Relatório de Auditoria sobre a Informação Financeira Consolidada
		206	Relatório e Parecer do Conselho Fiscal