

	2011
Fluxo das actividades operacionais	223.234
Fluxo das actividades de investimento	-413.790
Fluxo das actividades de financiamento	-17.242
Variação de caixa e seus equivalentes	-207.798

34. TRANSACÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As entidades que detêm uma participação qualificada, com mais de 10% de direitos de voto, no Grupo são:

- Dr. António Carlos Vaz Pinto de Sousa – 1.400 acções
- Dr. António Alberto Guerra Leal Teixeira – 1.400 acções
- ATPS, SGPS, SA – 425.182 acções
- IES, SGPS, SA – 9.998.000 acções

Após consideração do montante referente às acções próprias, os restantes 39% encontram-se dispersos.

Os saldos e transacções com entidades relacionadas não são materialmente relevantes, excepto quanto ao abaixo referido.

Remuneração e Benefícios atribuídos a Administradores:

A sociedade accionista ATPS – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A. prestou serviços de administração e gestão ao Grupo, tendo recebido da participada Ibersol Restauração, S.A., por tais serviços, a quantia de 756.034 euros no ano de 2011 (737.594 em 2010). Entre as obrigações da ATPS – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A. ao abrigo do contrato com a Ibersol, Restauração, S.A., inclui-se a de assegurar que os Administradores da sociedade, António Carlos Vaz Pinto de Sousa e António Alberto Guerra Leal Teixeira, exerçam os seus cargos sem que a mesma sociedade tenha de incorrer em qualquer encargo adicional. A sociedade não paga directamente a nenhum dos seus Administradores qualquer remuneração. Dado que a ATPS – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A. é detida em partes iguais pelos Administradores António Carlos Vaz Pinto de Sousa e António Alberto Guerra Leal Teixeira, da referida importância de 756.034 euros no ano de 2011 (737.594 euros em 2010), corresponderá a cada um dos Administradores o valor de 378.017 euros (368.797 euros em 2010).