

	2011	2010
Subcontratos	203.839	177.034
Electricidade, água, combustíveis e outros fluídos	8.982.902	8.337.121
Rendas e alugueres	20.578.922	22.198.905
Condomínios	4.135.263	4.210.287
Comunicação	708.226	806.075
Seguros	491.366	533.510
Ferramentas e utensílios desgaste rápido e mat. escritório	1.013.124	1.333.489
Royalties	6.647.533	6.992.194
Deslocações e estadas e transporte mercadorias	1.328.014	1.586.027
Honorários	821.273	1.429.655
Conservação e reparação	4.397.599	4.898.857
Publicidade e propaganda	7.178.570	6.901.247
Limpeza, higiene e conforto	1.913.295	2.163.666
Trabalhos especializados	3.685.412	3.633.511
Outros FSE's	1.572.736	1.904.712
	63.658.074	67.106.290

23. CUSTOS COM PESSOAL

Os Custos com o Pessoal em 2011 e 2010 podem ser decompostos como segue:

	2011	2010
Salários e ordenados	49.993.552	52.565.890
Contribuições para a Segurança Social	11.809.901	12.064.037
Seguros de acidentes de trabalho	612.318	588.606
Custos acção social	8.597	8.693
Alimentação pessoal	2.079.421	2.254.177
Outros custos com pessoal (1)	584.056	615.797
	65.087.845	68.097.200
N.º médio de empregados	5.283	5.705

(1) outros custos com pessoal englobam, nomeadamente, indemnizações, recrutamento e formação do pessoal e medicina no trabalho.