

N.º Unidades	2010 31-Dez	2011		2011 31-Dez
		Aberturas	Encerramentos	
PORTUGAL	322	5	10	317
Próprias	321	5	10	316
Pizza Hut	99	2	2	99
Ó Kilo	17		3	14
Pans	60	2	3	59
Burger King	38			38
KFC	17	1		18
Pasta Caffé	17		1	16
Quiosques	11		1	10
Flor d' Oliveira	1			1
Cafetarias	35			35
Catering (SeO, JSCC e Solinca)	5			5
Concessões e Outros	21			21
Franquiadas	1			1
ESPANHA	104	1	3	102
Próprias	81	1	3	79
Pizza Móvil	43	1	1	43
Pasta Caffé	5		2	3
Burger King	33			33
Franquiadas	23	0	0	23
Pizza Móvil	23			23
Total Próprias	402	6	13	395
Total Franquiadas	24	0	0	24
TOTAL	426	6	13	419