

Date of commencement and end of mandate	IBERUSA - Hotelaria e Restauração, S.A.
- 1997 / 2012	IBERUSA - Central de Compras para a Restauração, ACE
Duties carried out in management bodies of other Ibersol Group companies	INVERPENINSULAR, SL
ASUREBI - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.	MAESTRO - Serviços de Gestão Hoteleira, S.A.
EGGON - SGPS, S.A.	VIDISCO SL. Y LURCA S.A.. Union Temporal de Empresas
ANATIR - SGPS, S.A.	VIDISCO, SL
CHARLOTTE DEVELOPS, SL	LURCA, S.A.
FIRMOVEN - Restauração, S.A.	IBR - Imobiliária, S.A.
IBERAKI - Restauração, S.A.	QRM - Projectos Turísticos, S.A.
IBERGOURMET - Produtos Alimentares, S.A.	RESTOH - Restauração e Catering, S.A.
IBERKING - Restauração, S.A.	SUGESTÕES E OPÇÕES - Actividades Turísticas, S.A.
IBERSANDE - Restauração, S.A.	SOLINCA EVENTOS E CATERING, S.A..
IBERSOL - Hotelaria e Turismo, S.A.	IBERSOL ANGOLA, S.A.
IBERSOL - Restauração, S.A.	Manager
IBERSOL MADEIRA e AÇORES, Restauração, S.A.	FERRO & FERRO, Lda.