

**AQUISIÇÃO
EATOUT GROUP**

NOVEMBRO 2016

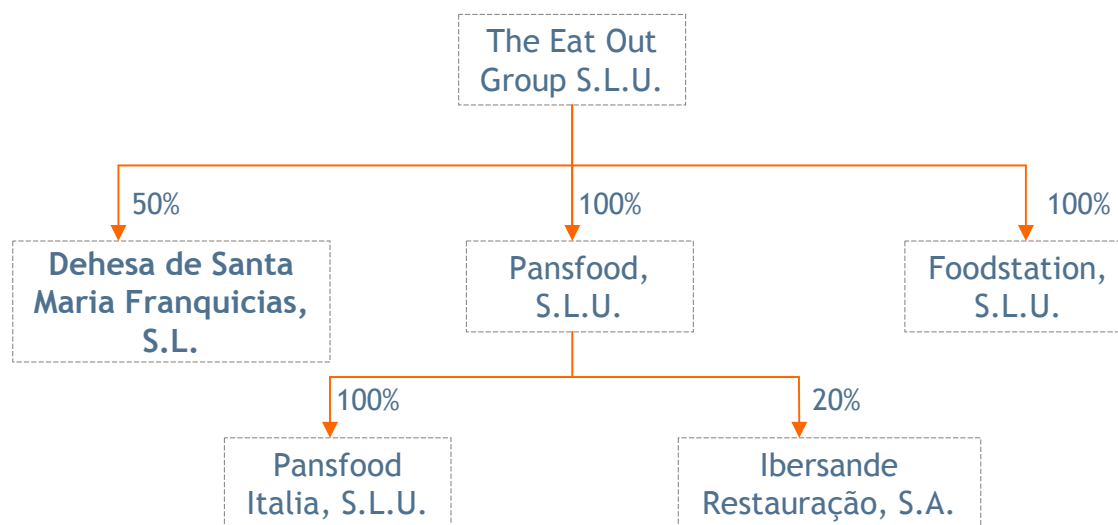
AQUISIÇÃO EAT OUT GROUP

- No final de Outubro, a Ibersol concluiu a aquisição de 100% do grupo Eat Out (EOG) à Agrolimen.
- O valor total do negócio ascende a 105 milhões de euros, sem dívida.

EAT OUT GROUP

- Eat Out Group é um dos mais importantes grupos de restauração em Espanha, com mais de 25 anos de história e com presença geográfica em Espanha, Itália e Portugal.
- Eat Out opera no negócio de Restauração Pública com marcas próprias, tais como, Pans & Company, Ribs, Santa Maria or Frescco, e no negócio de Travel, no qual opera como franquiado 13 outras marcas, com presença em 6 aeroportos espanhóis e 3 estações de comboio.
- O grupo encerrou o ano de 2015 com 321 restaurantes , 113 próprios e 208 franquiados, 2.181 colaboradores e um Ebitda de 16,4 milhões de euros.

ESTRUTURA EOG



SEGMENTOS DE NEGÓCIO EOG



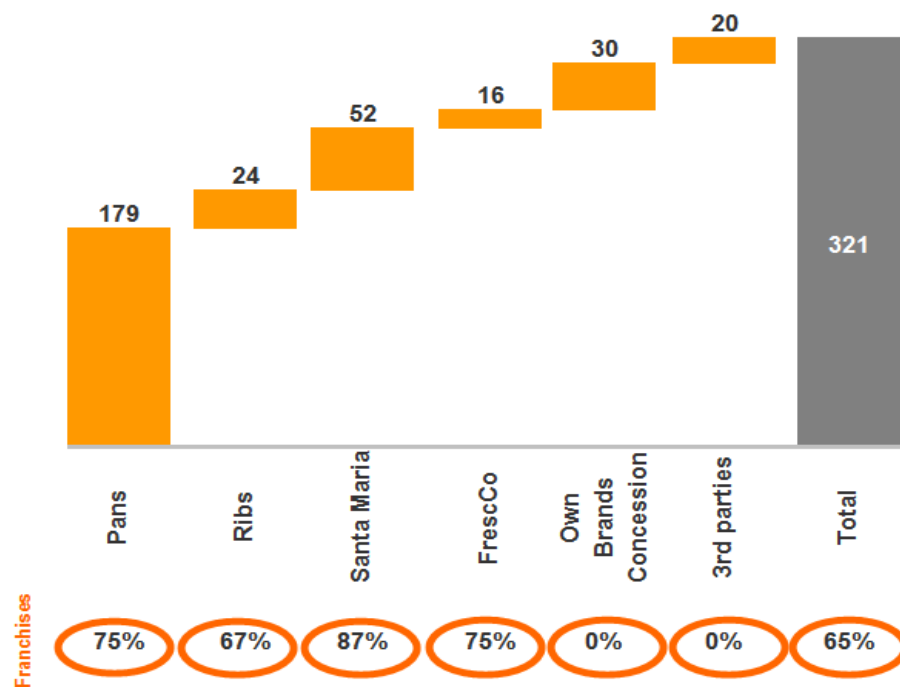
AQUISIÇÃO EAT OUT GROUP

PRINCIPAIS MARCAS PRÓPRIAS EOG

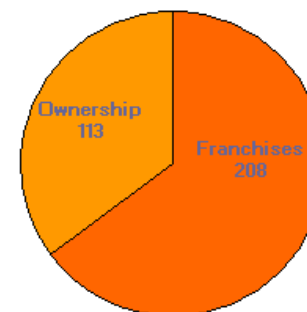
Marca	Descrição	Restaurantes	Franquias
	<ul style="list-style-type: none">• Baguetes e sandwiches• Localizações urbanas, centros comerciais e stand alones.	179	135
	<ul style="list-style-type: none">• Restaurantes com serviço à mesa• Primeiro restaurante de conceito “American style ribs”• Localizações urbanas, centros comerciais e stand alones.	24	16
	<ul style="list-style-type: none">• “All you can eat”, Buffet Mediterrânico saudável• Localizações urbanas e centros comerciais.	16	12
	<ul style="list-style-type: none">• Tapas tradicionais Espanholas• Localizações urbanas	52	45

AQUISIÇÃO EAT OUT GROUP

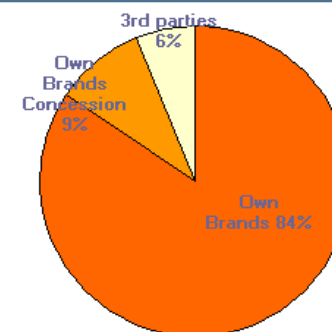
EOG's - Número de restaurantes por marca



Tipologia de restaurante



Tipologia de marca



















- O grupo finalizou 2015 com 321 restaurantes (251 de restauração pública e 70 no segmento de travel).
- Inclui 51 restaurantes Pans&Company explorados pela Ibersol em Portugal.

AQUISIÇÃO EAT OUT GROUP

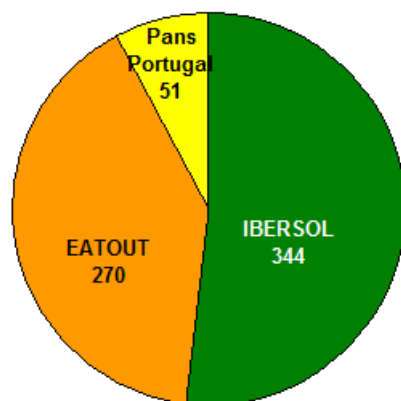


MARCAS TOTAIS (IBERSOL & EOG)

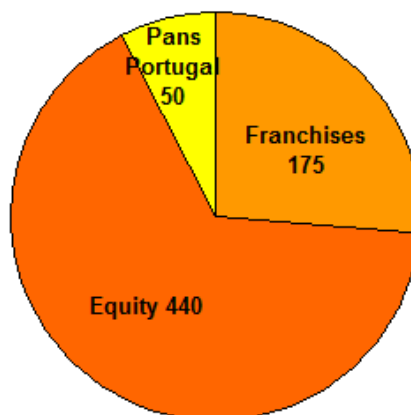
	Próprias		Franquias					
	Portugal	Spain	Portugal	Spain				
Restaurantes	 RISTORANTE ITALIANO Italian restaurant	 Pizza delivery	 AMERICANO American restaurant	 Pizza Restaurant and Delivery				
Counters	 Gourmet Hamburger and Street Food	 Sandwiches	 Sandwiches	 TABERNA COM UM TOQUE Tapas	 Sandwiches	 Hamburger	 Chicken Sandwiches and pieces	 Hamburger
Others	 CATERING SUGESTÕES & OPÇÕES Catering de Eventos catering	 Mais café, mais restaurante Concessions in airports and motorways	 RESTAURANT BUFFET Mediterranean buffet	 Salads, sandwiches and healthy food				

TOTAL DE RESTAURANTES A 31-12-2015

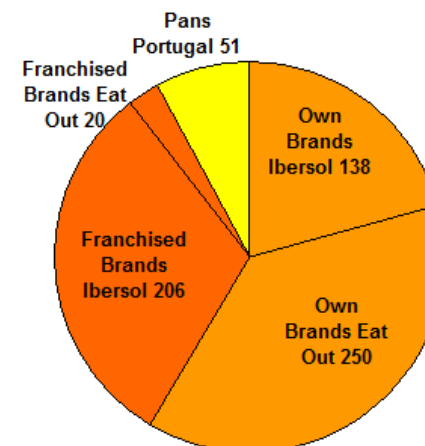
Restaurantes Totais: 665



Restaurantes Próprios: 74%



Restaurantes Marca Própria: 66% (*)



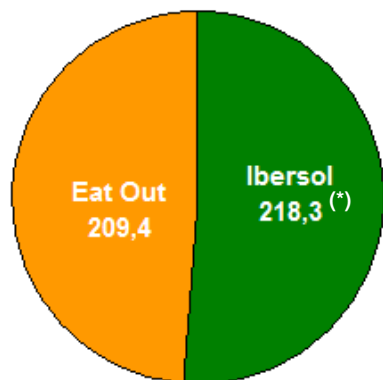
(*) inclui restaurantes Pans&Company

- Para efeitos de consolidação, isolam-se os restaurantes Pans&Company em Portugal.

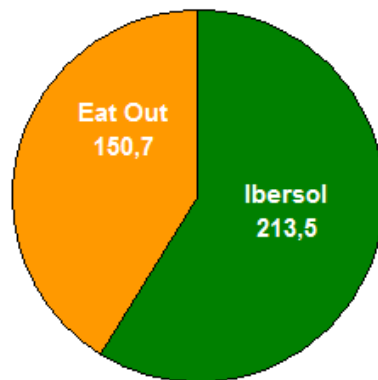
AQUISIÇÃO EAT OUT GROUP

TOTAL VENDAS, EBITDA & COLABORADORES A 31-12-2015

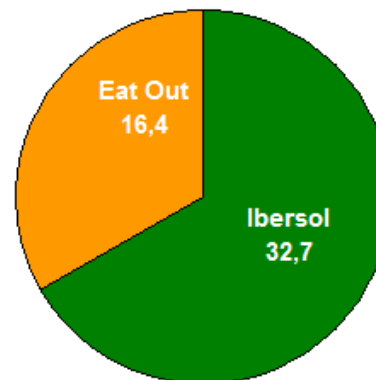
Vendas Sistema: 428M€^(**)



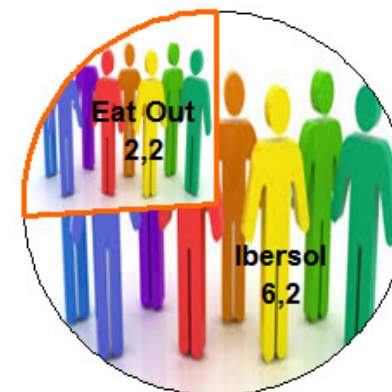
Vendas Grupo: 364M€^(***)



Ebitda: 49M€



Colaboradores: 8.400



(*) incluiu restaurantes portugueses da Pans&Company.

(**) vendas sistema representa as vendas dos restaurantes próprios das companhias e franquizados.

(***) vendas grupo representa as vendas dos restaurantes próprios das companhias e mercadorias.