

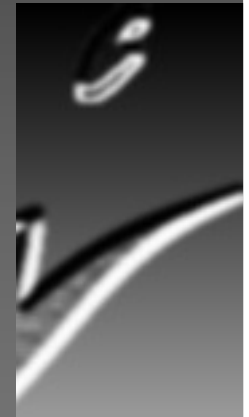
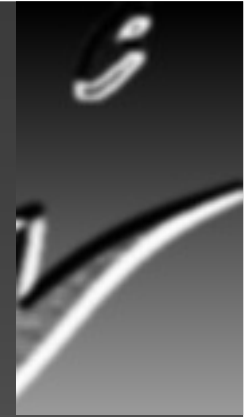
Apresentação de Contas 2008

Ibersol

Porto, 12 de Março 2009

AGENDA

- 1 _ Indicadores Consolidados
- 2 _ Ambiente Económico
- 3 _ Portfólio de Negócios
- 4 _ Actividade 2008
- 5 _ Resultados 2008
- 6 _ Perspectivas 2009



1

Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil,
Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô,
Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi, Bocatta,
Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina
Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company,
Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken,
Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering

Indicadores Consolidados

1_ Indicadores Consolidados

(Unid: kk euros)

| | <u>2007</u> | | | | <u>2008</u> |
|----------------------|-------------|---|--------|---|-------------|
| <u>VENDAS</u> | 203 | ➡ | + 5,5% | ➡ | 215 |
| <u>EBITDA</u> | 32 | ➡ | + 8% | ➡ | 35 |
| <u>RESULTADO</u> | 12,8 | ➡ | + 7% | ➡ | 13,7 |
| <u>EPS</u> | 0,71 | ➡ | + 7% | ➡ | 0,76 |
| <u>ENDIVIDAMENTO</u> | 65 | ➡ | -1,4% | ➡ | 64 |
| <u>GEARING</u> | 48% | ➡ | -9,4% | ➡ | 43,5% |
| <u>DIVIDENDO</u> | 0,055 | ➡ | 0% | ➡ | 0,055 |

2

Ambiente Económico

Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil,
Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô,
Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi, Bocatta,
Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina
Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company,
Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken,
Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering

2_ Ambiente Económico

Ano de 2008 caracterizado por uma enorme volatilidade e incerteza

**Inflação em alta no início do ano...
...Crise Financeira...
...Abrandamento no consumo...
...Redução drástica dos preços (receio de deflação) no final do ano...**

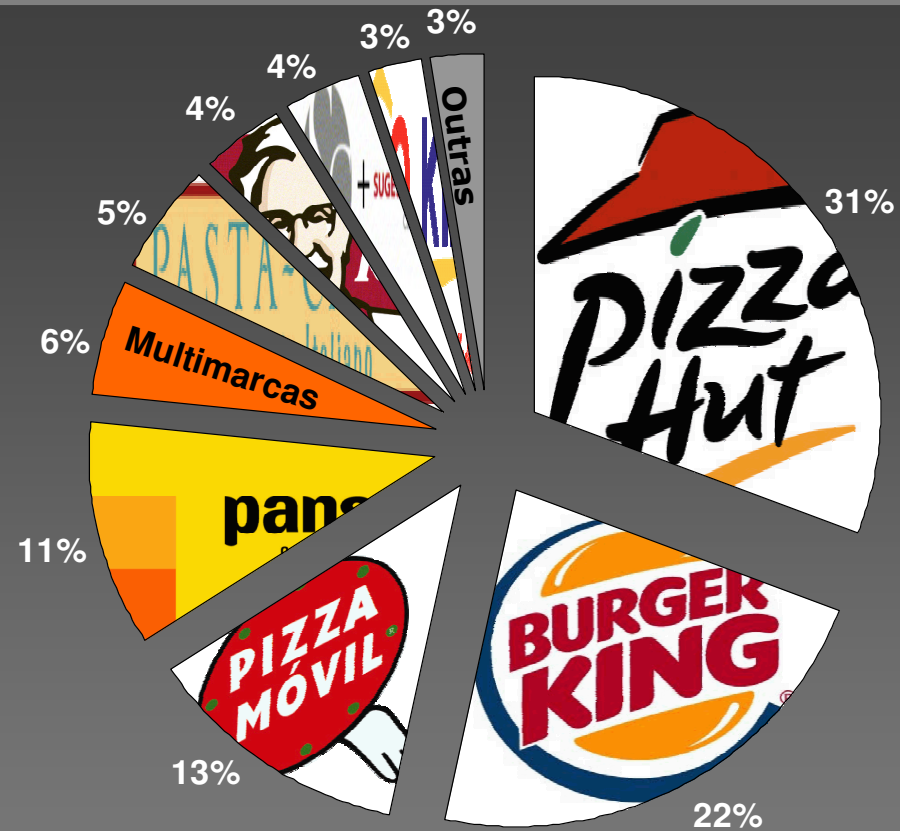


Aumento da prudência no CAPEX e maior enfoque na Tesouraria e no Controlo de Custos

Portfólio de Negócios

3

3_ Portfólio de Negócios



Continua a aumentar o peso da BK (+2 pp.), por
contrapartida de uma redução do peso dos restaurantes
Nos restantes conceitos há uma estabilidade de 2007
para 2008

Actividade 2008

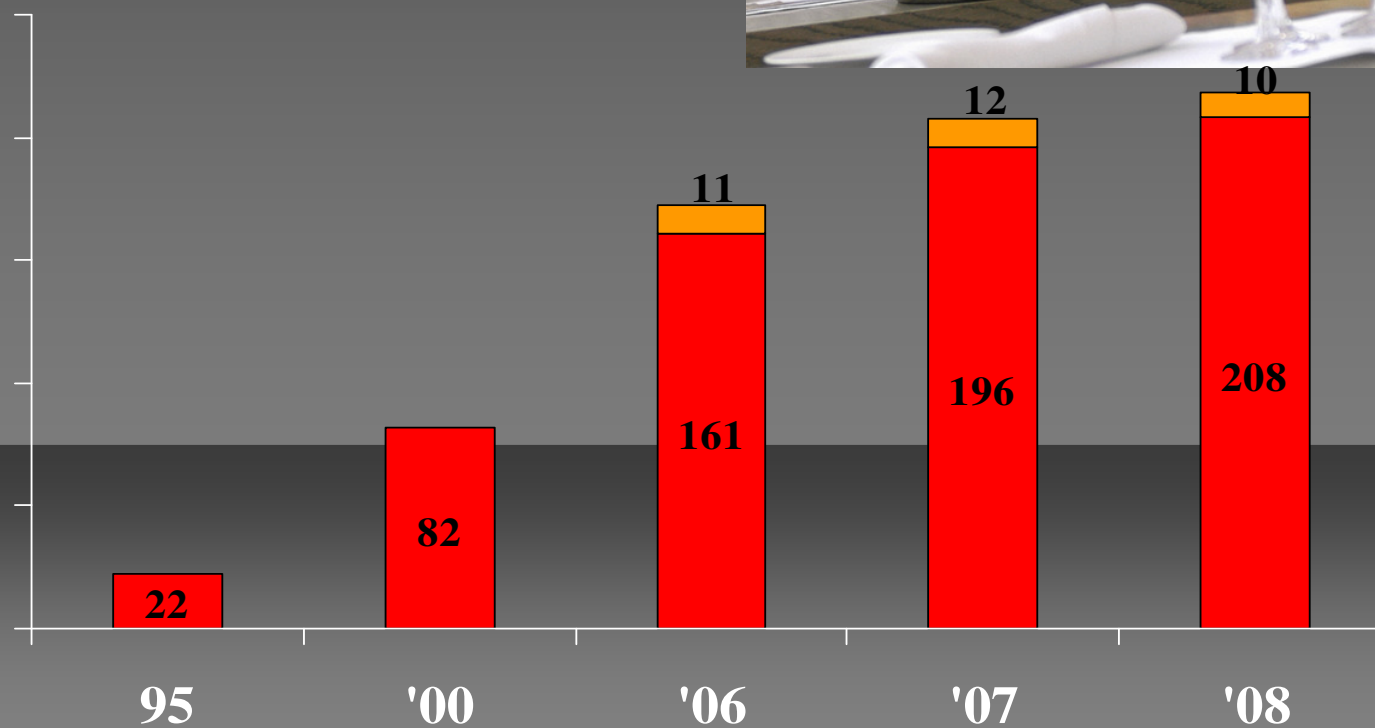
4

4 Actividade 2008 - Sistema

VND. Franquias

VND. Unid. Próprias

As Vendas do Sistema foram de 218 kk euros, das quais 29% realizadas em Espanha



4_ Actividade 2008 - Portugal

156 kk euros

Vendas Sistema

(+ 6%)

310

Restaurantes

(+ 12)

155 kk euros

Vendas Unidades
Próprias

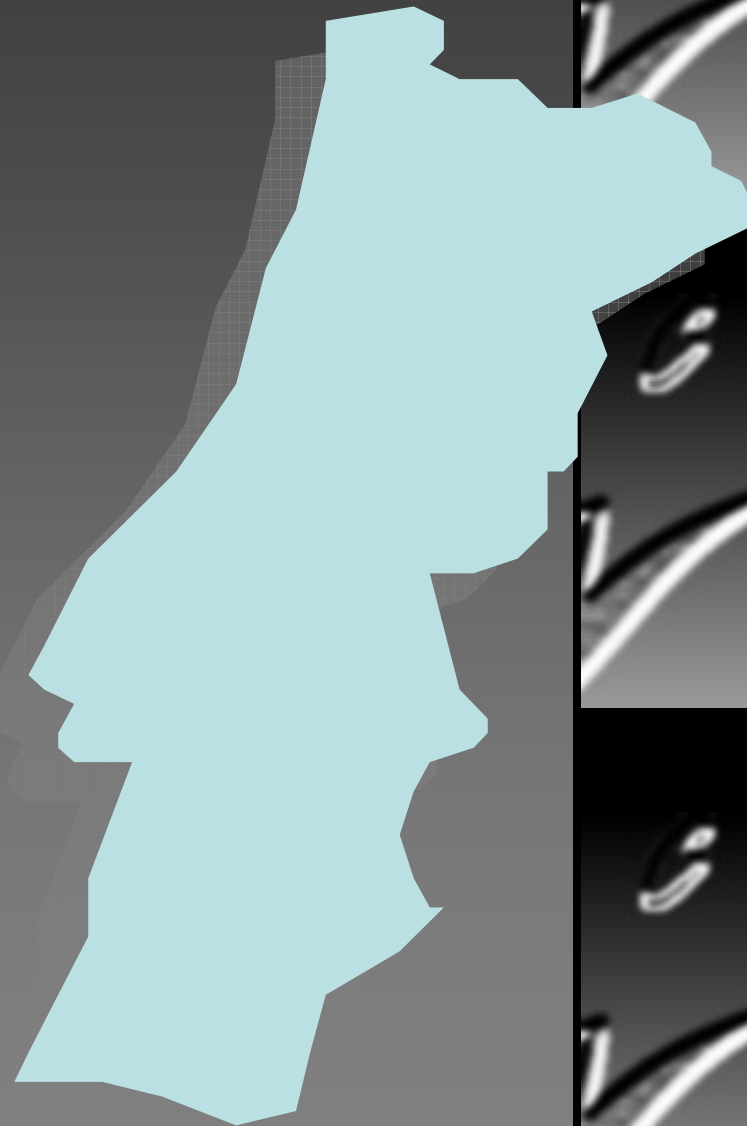
(+ 6%)

4.740

Colaboradores

(+ 1,5%)

**As Vendas, nas 308 unidades próprias,
foram de 155 kk euros (+6%)**



4_ Actividade 2008 - Espanha

63 kk euros

Vendas Sistema

(+ 3,3%)

116

Restaurantes

(=2007)

54 kk euros

Vendas Unidades
Próprias

(90 Restaurantes)

1.535

Colaboradores

(-4%)

As Vendas, em 90 unidades próprias,
foram de 54 kk euros (+6,3%)

As Vendas do Sistema atingiram 63 kk
euros (+3,3%), em 116 unidades

4_ Actividade 2008 - Restaurantes



Outros

67 kk euros

Vendas
(+6%)

27 kk euros

Vendas
(-1%)

11 kk euros

Vendas
(-10%)

7,7 kk euros

Vendas
(-14%)

1,5 kk euros

Vendas
(-32%)

95

Restaurantes
(+3)

74

Restaurantes
(+1 que em
2007)

29

Restaurantes
(-1 que em
2007)

9

Restaurantes
(= a 2007)

4

Restaurantes
(-6 que em
2007)

115 kk euros

Vendas Totais Restaurantes
(+1%)

211

Restaurantes
(+1%)

Comportamento positivo da PH, que contrasta com a evolução dos demais restaurantes.

4_ Actividade 2008 - Counters



Outros



49 kk euros

Vendas
(+16% que em
2007)

23 kk euros

Vendas
(+8%)

18,6 kk euros

Vendas
(+8%)

8 kk euros

Vendas
(+2% que em
2007)

5,6 kk euros

Vendas
(-11% que em
2007)

62

Restaurantes
(+2)

58

Restaurantes
(+4)

61

Restaurantes
(+10)

16

Restaurantes
(= a 2007)

18

Restaurantes
(-1 que em
2007)

104 kk euros

Vendas Totais Counters
(+17%)

215

Restaurantes
(+1%)

Na generalidade, os *Counters* comportaram-se melhor do que os Restaurantes (efeito *trade-down*, procura de um preço mais baixo)

4_ Actividade 2008 - Multímarcas

Aeroportos de LX e Açores

7 kk euros

Vendas
(-9,5%)

8

Restaurantes
(=2007)



sol
o aeroporto de açores

e AS

9,5 kk euros

Vendas
(+24%)

33

Áreas de Serviço
(+10)

**Evolução consequente do encerramento das
unidades do aeroporto de LX e da expansão do
SOL**

4 Actividade 2008 – Factos Relevantes

Certificação pela ISO 22000 de 13 unidades



Trata-se de uma certificação na NORMA INTERNACIONAL DE SEGURANÇA ALIMENTAR MAIS EXIGENTE APLICÁVEL À RESTAURAÇÃO (abrange toda a cadeia de valor)



IBERSOL: ÚNICO GRUPO EM PORTUGAL COM ESTA CERTIFICAÇÃO e um dos POUCOS NO MUNDO

4_ Actividade 2008 – Factos Relevantes

Nova vaga do Programa *Viva Bem*, reforçando a comunicação da ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL e INFORMADA através da IBERSOL



Participação no *Rock in Rio*



4 Actividade 2008 – Factos Relevantes

Parceria com a AMI – Contribuição para o Combate à Fome no Mundo (S^o Tomé)

Os CLIENTES ofereciam € 0,2 por transacção e a IBERSOL o mesmo montante



A Contribuição Total foi de € 140.000



7.000 CRIANÇAS ALIMENTADAS durante 1 ANO

Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil,
Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô,
Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi, Bocatta,
Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina
Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol,
Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company,
Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken,
Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering

Resultados 2008



5_ Resultados 2008 - Demonstração Resultados

| | 2008 | | 2007 | | Δ % |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | kk euros | % | kk euros | % | |
| Volume de Negócios | 214,6 | | 203,4 | | 5,5% |
| <i>Margem Total</i> | 167 | 77,8% | 158 | 77,7% | 5,7% |
| <i>Custos Operacionais</i> | 134 | 62,4% | 126,6 | 62,2% | 5,8% |
| <i>Provisões</i> | 0,1 | 0,1% | 0,1 | 0,1% | 7,8% |
| EBITDA | 35,0 | 16,3% | 32,3 | 15,9% | 8,4% |
| <i>Amortizações</i> | -11,3 | -5,3% | -10,3 | -5,1% | 9,7% |
| EBIT | 23,7 | 11,0% | 22,0 | 10,8% | 7,7% |
| <i>Resultados Financeiros</i> | -4,2 | -2,0% | -3,8 | -1,9% | -10,5% |
| Resultados antes Impostos | 19,5 | 9,1% | 18,2 | 8,9% | 7,1% |
| <i>Impostos</i> | -5,3 | -2,5% | -4,9 | -2,4% | -8,2% |
| Resultado Líquido | 14,2 | 6,6% | 13,3 | 6,5% | 6,8% |
| <i>Interesses Minoritários</i> | -0,53 | -0,2% | -0,5 | -0,2% | 6,0% |
| Resultado Líquido Atribuível | 13,7 | 6,4% | 12,8 | 6,3% | 6,8% |

5_ Resultados 2008 - Demonstração Resultados

O Volume de Negócios cresceu 5,5%

O EBITDA aumentou 8,4%, passando o seu peso para 16,3%
(margem média dos últimos 5 anos)

O acréscimo dos Encargos Financeiros resultou do aumento
das taxas de juro

O Resultado atribuível ao Grupo ascendeu a 13,7 milhões de
euros, tendo aumentado 6,8%

5_ Resultados 2008 - Balanço

Unid: kk euros

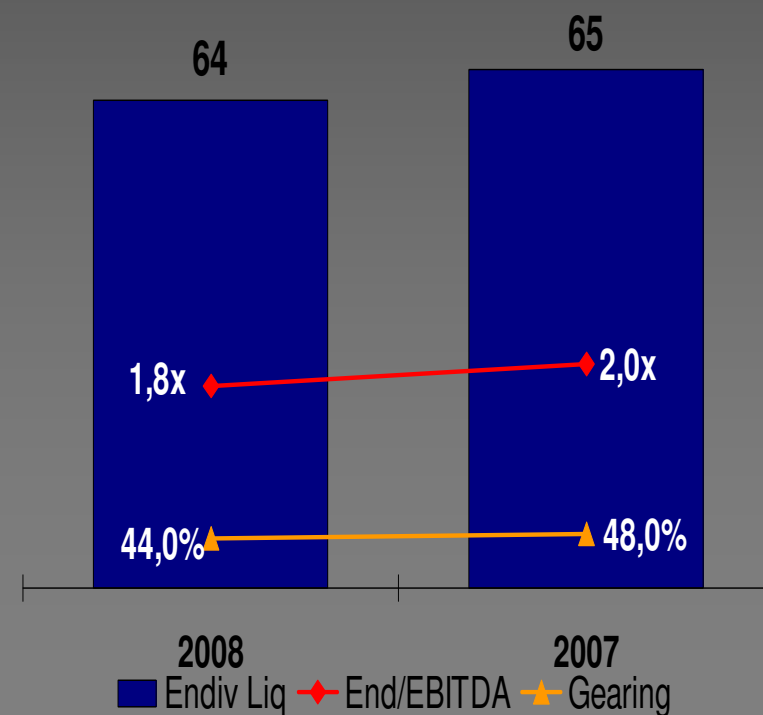
| | 2008 | 2007 |
|------------------------|------------|------------|
| Activo Líquido | 213 | 208 |
| Imobilizado Incorp. | 63 | 64 |
| Imobilizado Corp | 119 | 114 |
| Outros | 31 | 30 |
| Capital Próprio | 78 | 65 |
| Capital | 64 | 52 |
| Resultado Líquido | 14 | 13 |
| Passivo | 130 | 138 |
| MLP | 32 | 45 |
| CP | 74 | 73 |

| | | |
|---------------------|-----------|-----------|
| Investimento | 17 | 23 |
|---------------------|-----------|-----------|

| | | |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Rácio Cobertura Juros | 9x | 8x |
|------------------------------|-----------|-----------|

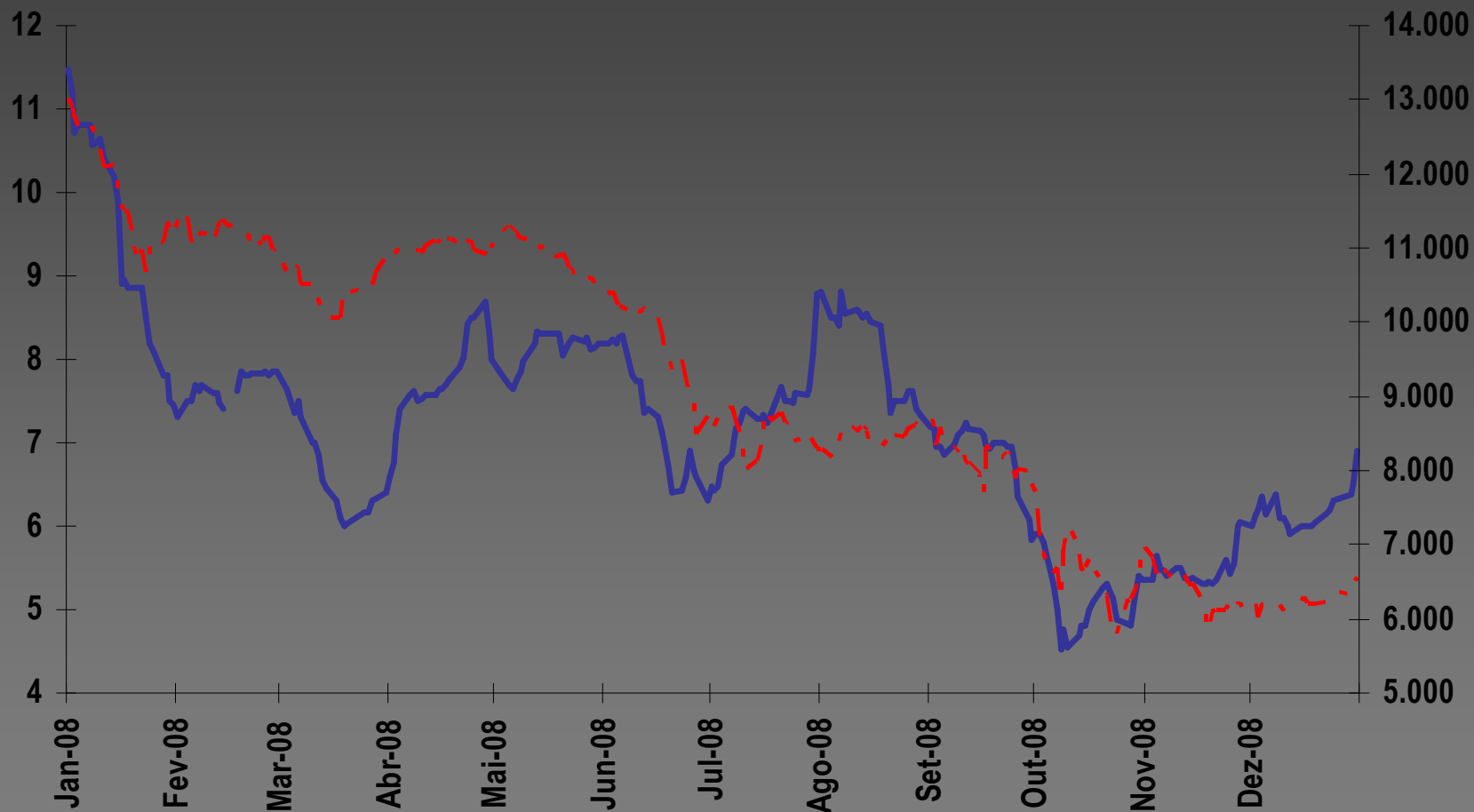
O Endividamento é 1,8x o EBITDA

A Rentabilidade dos Capitais Próprios foi de 19,1%



5_ Evolução Cotações

Ibersol - - - PSI 20



As cotações da sociedade registaram uma perda acentuada, embora tenham evoluído melhor do que o mercado

5_ Evolução Cotações

Estadísticas Acções IBERSOL, SGPS, S.A. - ANO 2008

(Valores em EUR)

| | | | | |
|--------------------------------------|-------------|--------|------------------------------|--------|
| Total Acções | 20.000.000 | | Cotação Mínima (8 Out. 08) | 4,53 |
| Acções livres no Mercado | 18.000.000 | | Cotação Máxima (2 Jan.08) | 11,18 |
| Acções Próprias | 2.000.000 | 10,00% | Cotação Média | 7,07 |
| Capitalização Bolsista (31 Dez 08) | 138.000.000 | | Valor de Abertura (2 Jan.08) | 11,18 |
| Quantidade Média Transaccionada 2008 | 23.320 | | Valor de Fecho (31 Dez.08) | 6,90 |
| Quantidade Média Transaccionada 2007 | 20.603 | | Valorização Acções | -38,3% |
| | | | Variação PSI-20 | -49,1% |

A Sociedade detém 10% do seu Capital em auto-carteira

Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil,
Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô,
Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi, Bocatta,
Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut,
Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering,
Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé,
Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Sugestões&Opções, José Silva Carvalho Catering, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company,
Burger King, Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken,
Ò Kilo, Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria, Cantina Mariachi,
Bocatta, Ibersol, Pizza Hut, Pans & Company, Burger King,
Pizza Movil, Pasta Caffé, Kentuchy Fried Chicken, Ò Kilo,
Café Sô, Iber, Sol, Pap'Aki, Arroz Maria,
Cantina Mariachi, Bocatta, Sugestões&Opções,
José Silva Carvalho Catering

Perspectivas 2009

6

6_ Perspectivas 2009

Prevê-se construir 20 novos restaurantes, 16 em Portugal e 4 em Espanha.

Manutenção de um enquadramento económico difícil em Portugal, com crescente aumento da pressão concorrencial repercutido numa provável degradação ligeira das margens

Relativamente a Espanha, perspectiva-se uma envolvente mais negativa, com abrandamento das taxas de consumo

