

António Alberto Guerra Leal Teixeira
Alameda Jardins da Arrábida
Edifício Amendoeira, n.º 1114 n.º 10| B
4490-438 VILA NOVA GAIA



Ao
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
IBERSOL – SGPS, SA.
Praça do Bom Sucesso, 105/159 – Ed. Península
9º andar
4150-146 PORTO

Porto, 03 de Abril de 2007

Ex.mos. Senhores,

Em cumprimento do art. 289º do código das Sociedades Comerciais, passo a indicar as sociedades cujos corpos sociais integro:

FUNÇÃO EMPRESA
MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ASUREBI - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA
A.T.P.S. Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA
FIRMOVEN – Restauração SA
IBERAKI – Restauração SA
IBERGOURMET – Produtos Alimentares, SA
IBERKING - Restauração, SA
IBERSANDE - Restauração, SA
IBERSOL - Hotelaria e Turismo, SA
IBERSOL MADEIRA – Restauração, SA
IBERSOL - Restauração, SA
IBERSOL - SGPS, SA
IBERUSA – Central de Compras para a Restauração, ACIE
IBERUSA - Hotelaria e Restauração, SA
SANTO AMARO CAFÉ, SA
I.E.S. - Indústria, Engenharia e Serviços, SGPS, SA
IBR Imobiliária, SA.
MAESTRO - Serviços de Gestão Hoteleira, SA
MATEIXA Soc. Imobiliária, SA
VIDISCO ,SI.
ANATIR, SGPS., SA.
EGGON, SGPS., SA.
UNICALIPSO – Trad. Gestão e Investimentos, SA.

*António Alberto Guerra Leal Teixeira
Alameda Jardins da Arrábida
Edifício Amendoeira, n.º 1114 n.º 10) B
4400-438 VILA NOVA GAIA*

GERENTE

BILCAS – Actividades Hotelciras, SA.

FERRO & FERRO, Lda.

PIZZALITOS Restaurantes, Lda.

RESTMON (Portugal) – Gestão e Exploração de Franquias, Lda.

VOGAL

QRM – Projectos Turísticos, SA.

Com os meus melhores cumprimentos, subscrevo-me

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials 'AAG' or similar, written in a cursive style.

*António Carlos Vaz Pinto de Sousa
Rua João Paulo Freire, N° 39 - 1° Esq.
4150-432 Porto*

**Ao
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
IBERSOL SGPS SA
Edifício Península
Praça do Bom Sucesso, N° 105/159-9°
4150-146 PORTO**

Porto, 12 de Março 2007



Exmos. Senhores,

Em cumprimento do art. 289º do código das Sociedades Comerciais, passo a indicar as sociedades cujos corpos sociais integro:

FUNÇÃO

EMPRESA

MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- *ASUREBI Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.*
FIRMOVEN Restauração S.A.
IBERAKI Restauração S.A.
IBERGOURMET Produtos Alimentares, S.A.
IBERKING Restauração, S.A.
IBERSANDE Restauração, S.A.
IBERSOL Hotelaria e Turismo, S.A.
IBERSOL MADEIRA Restauração, S.A.
IBERSOL Restauração, S.A.
IBERUSA CENTRAL DE COMPRAS PARA RESTAURAÇÃO A.C.E.
IBERUSA Hotelaria e Restauração, S..A
INVERPENINSULAR S.A.
JOSÉ SILVA CARVALHO Catering S.A.
PASTA CAFFÉ S.L.U.
Q.R.M. Projectos Turísticos S.A.
SANTO AMARO CAFÉ S.A.
VIDISCO S.L.

*António Carlos Vaz Pinto de Sousa
Rua João Paulo Freire, N° 39 - 1º Esq.
4150-432 Porto*

GERENTE

FERRO & FERRO, LDA.

PIZZALITOS Restaurantes, Lda.

RESTMON (Portugal) – Gestão e Exploração de Franquias, Lda.

- *A.T.P.S. Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.*
I.E.S. - Indústria, Engenharia e Serviços, S.G.P.S., S.A.
LUNIMO - Soc. Imobiliária, S.A
MAESTRO - Serviços de Gestão Hoteleira, S..A.

- *MBR - Soc. Imobiliária, S.A.*
POLIATLANTICA – Filmes Plásticos, S.A.

Com os meus melhores cumprimentos, subscrevo-me

Atentamente,



Juan Carlos Vazquez-Dodero
Bonaplata 5, entlo 4ª
08034 Barcelona

À
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Ibersol - Sociedade Gestora de
Participações Sociais, SA
Ed. Península, Pç. Bom Sucesso, 105/59, 9º
4150-146 PORTO

Barcelona, 03 de Abril de 2007

Exma. Senhora,

Em cumprimento do Artº 289º do Código das Sociedades Comerciais, passo a indicar as sociedades cujos corpos integro:

FUNÇÃO

Membro do Conselho de Administração

EMPRESAS

ASUREBI – SGPS, S.A.
ATPS - SGPS, S.A.
IBERSOL - HOTELARIA E TURISMO, S.A.
IBERSOL – RESTAURAÇÃO, S.A.
IBERSOL - SGPS, SA.
EMAGISTER, S.L.
IES - INDÚSTRIA, ENGENHEIRA E SERVIÇOS - SGPS, SA.
SANTO AMARO CAFÉ, S.A.
IBERSANDE – RESTAURAÇÃO, S.A.
IBERUSA – HOTELARIA E RESTAURAÇÃO, S.A.

Mais informo, de que não detenho acções representativas do capital social da Ibersol - SGPS, SA.

Com os melhores cumprimentos,

Juan Carlos Vazquez-Dodero



À
IBERSOL – S.G.P.S., S.A.

Nos termos e para os efeitos do Artigo 289º do Código das Sociedades Comerciais, informo ocupar os seguintes cargos nas sociedades abaixo identificadas:

Membro do Conselho de Administração:

- Iginha – Sociedade Imobiliária, SA
- Investalentejo – SGPS, S.A.
- Sete e Meio – Herdades Investimentos Agrícolas e Turismo, SA
- Sete e Meio – Investimentos e Consultadoria, SA

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Aquapraia – Investimentos Turísticos, S.A
- Atlantic Ferries – Fluvial e Marítimo, S.A.
- Bloco Q – Sociedade Imobiliária, S.A
- Bloco W – Sociedade Imobiliária, S.A
- Box Lines – Navegação, S.A.
- Casa Agrícola João & António Pombo, S.A.
- Centro Residencial da Maia – Urbanismo, S.A.
- Golf Time – Golfe e Investimentos Turísticos, S.A.
- Country Club da Maia – Imobiliária, S.A.
- Efanor – Design e Serviços, S.A.
- Empreendimentos Imobiliários – Quinta da Azenha, S.A.
- Espimaia- Sociedade Imobiliária, S.A.
- Holdingpar - S.G.P.S., S.A.
- Ibersol – S.G.P.S., S.A.
- Imoareaia – Investimentos Turísticos, SGPS, S.A.
- Imoclub – Serviços Imobiliários, S.A.
- Imoferro – Sociedade Imobiliária, S.A.

LUZIA GOMES FERREIRA

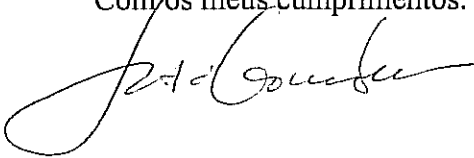
- Imohotel – Empreendimentos Turísticos Imobiliários, S.A.
- Imopenínsula – Sociedade Imobiliária, S.A.
- Imoresort - Sociedade Imobiliária, S.A.
- Imosedas – Imobiliária e Serviços, S.A.
- Insulatroia - Sociedade Imobiliária, S.A.
- Integrum - Serviços Partilhados, S.A.
- Laminar – Indústria de Contraplacados, S.A.
- Marimo – Exploração Hoteleira e Imobiliária, S.A.
- Marina de Tróia, S.A.
- Marmagno – Exploração Hoteleira e Imobiliária, S.A.
- Martimope – Sociedade Imobiliária, S.A.
- Marvero - Exploração Hoteleira e Imobiliária , S.A.
- MDS - Corretor de Seguros, S.A.
- Modelo - Distribuição de Materiais de Construção, S.A.
- Novis Telecom, S.A.
- Orbitur – Intercâmbio de Turismo, S.A.
- Optimus - Telecomunicações, S.A.
- Pargeste – SGPS, S.A
- Praedium – S.G.P.S., S.A.
- Praedium II – Imobiliária, S.A.
- Praedium III – Serviços Imobiliários, S.A.
- Prédios Privados – Imobiliária, S.A.
- Predisedas – Predial das Sedas, S.A.
- Promessa – Sociedade Imobiliária, S.A.
- Promosedas – Promoções Imobiliárias, S.A.
- Publimeios – S.G.P.S., S.A.
- SC – Sociedade de Consultadoria, S.A.
- Solinca - Investimentos Turísticos, S.A.
- Solinca III – Desporto e Saúde, S.A.
- SonaeCom - S.G.P.S., S.A.
- Sonae Indústria - S.G.P.S., S.A.
- S.I.I. – Soberana – Investimentos Imobiliários, S.A.
- Sonae Matrix Multimédia, SGPS, S.A.
- Sonae Turismo, S.G.P.S., S.A.
- Sonae Turismo – Gestão e Serviços, S.A.
- Sonaegest - Sociedade Gestora de Fundos de Investimento, S.A.
- Star – Viagens e Turismo, S.A.
- Troiaresort – Investimentos Turísticos, S.A.
- Torre São Gabriel – Imobiliária, S.A.

LUZIA GOMES FERREIRA

- Troiaverde – Exploração Hoteleira e Imobiliária, S.A.
- Tulipamar – Exploração Hoteleira e Imobiliária, S.A.
- Urbisedas – Imobiliária das Sedas, S.A.
- Venda Aluga – Sociedade Imobiliária, S.A.
- World Trade Center Porto, S.A.

Maia, 4 de Abril de 2007

Com os meus cumprimentos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luzia Gomes Ferreira', written in a cursive style.

Exma. Senhora
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
IBERSOL, SGPS, S.A.

Maia, 4 de Abril de 2007

Nos termos e para os efeitos do Artigo 289º do Código das Sociedades Comerciais, informo ocupar os seguintes cargos nas sociedades abaixo identificadas:

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Agloma – Sociedade Industrial de Madeira Aglomerada, S.A.
- Ecociclo – Energia e Ambiente, S.A.
- Ecociclo II – Energias, S.A.
- Euroresinas – Indústrias Químicas, S.A.
- Imoplamac – Gestão de Imóveis, S.A.
- Ipaper – Indústria de Papeis Impregnados, S.A.
- Maiequipa – Gestão Florestal, S.A.
- Movelpartes - Componentes para a Indústria do Mobiliário, S.A.
- Resoflex – Mobiliário e Equipamentos de Gestão, S.A.
- SIAF – Imobiliária, S.A.
- Sociedade de Iniciativa e Aproveitamentos Florestais - Energia, S.A.
- Somit - Imobiliária, S.A.
- Somit – Sociedade de Madeiras Industrializadas e Transformadas, S.A.
- Sonae - Indústria de Revestimentos, S.A.
- Sonae – Serviços de Gestão, S.A.
- Sonae Indústria – Produção e Comercialização de Derivados de Madeira, S.A.

Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Dot Value – S.G.P.S., S.A.
- Hotelco – Hotelaria e Comércio, S.A.
- Orbírio – Imobiliário e Empreendimentos Turísticos, S.A.
- Orbitur – Imobiliária, S.A.

JÚLIA MOREIRA DA SILVA

- Orbitur – Intercâmbio de Turismo, S.A.
- Sonae Indústria, SGPS, S.A.
- Sonae Sierra, SGPS, S.A.

Secretária da Mesa da Assembleia Geral:

- Arbitrium – Consultadoria, Gestão e Serviços, S.A.
- Holdingpar – S.G.P.S., S.A.
- Laminar – Indústria de Madeiras e Derivados, S.A.
- Orbiworld – S.G.P.S., S.A.
- Sonaegest - Sociedade Gestora de Fundos de Investimento, S.A.
- World Trade Center Porto, S.A. (1ª Vice-Secretária)

Secretária da Sociedade:

- Sonae Indústria, SGPS, S.A.

Com os meus cumprimentos,



Maria Helena Araújo

À
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Ibersol - Sociedade Gestora de Participações
Sociais, SA
Ed. Península, Praça Bom Sucesso, 105/59, 9º
4150-146 PORTO

Porto, 03 de Abril de 2007

Exma. Senhora,

Nos termos e para os efeitos do artigo 289º do Código das Sociedades Comerciais, informo ocupar os seguintes cargos nas sociedades abaixo identificadas:

Presidente da Mesa da Assembleia Geral

- . Ibergourmet – Produtos Alimentares, S.A.
- . Iberking – Restauração, S.A.
- . Iberaki – Restauração, S.A.

Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral

- . Ibersol – Restauração, S.A.
- . Santo Amaro Café, S.A.

Secretária da Mesa da Assembleia Geral

- . Ibersol Madeira – Restauração, S.A.
- . Ibersol, SGPS, S.A.
- . Firmoven – Restauração, S.A.
- . ANATIR – SGPS, S.A.;
- . EGGON - SGPS, S.A.
- . VOLARE – Gestão de Projectos, S.A.

Com os melhores cumprimentos,

Maria Helena Araújo

FISCAL ÚNICO

PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS – S.R.O.C., LDA., representada por Dr. Hermínio António Paulus Afonso ou por Dr. António Joaquim Brochado Coelho, com escritórios no o'Porto Bessa Leite Complex, Rua António Bessa Leite, 1430 - 5º, 4150-074 Porto;